

Губарева Ирина, Лебедь Олеся, Зуева Александра

## Визначення пріоритетності джерел залучення депозитів при формуванні фінансового потенціалу банку

Залучення депозитів банками України є основою формування їх ресурсної бази, яка є суттєвою складовою банківського фінансового потенціалу. Якісне формування ресурсної бази банку здійснюється через належне управління залученням депозитів у частині вибору та надання переваг окремим джерелам залучення ресурсів. Саме тому визначення банком пріоритетів залучення коштів та формування відповідного інструментарію є важливим тактичним завданням у процесі забезпечення стабільності банківської системи України. Проблема нових підходів до депозитного менеджменту особливо гостро постала в період кризи та зниження довіри населення України до банківської системи, що актуалізує тему статті та визначає важливість вирішення поставлених у ній завдань. Мета статті полягає у розробці інструментарію визначення пріоритетності основних джерел залучення банком депозитних коштів з урахуванням системи критеріїв, як передумови оптимізації депозитного портфелю банку та основи формування його фінансового потенціалу. У статті запропоновано послідовність етапів та відповідні інструменти, що забезпечують визначення пріоритетів різних джерел залучення депозитних коштів банку з урахуванням критеріїв часу, мінімізації витрат і ризиків, збалансованості за строками та обсягами, збалансованості за витратами та ризиком, забезпечення якісного формування та ефективного використання фінансового потенціалу банку, забезпечення заданого рівня розвитку банку. Використання запропонованого підходу дало змогу отримати оцінки, що відображають пріоритетність за критеріями мінімізації та збалансованості ризику і витрат, балансу ресурсів за строками та обсягами, та забезпечення заданого рівня розвитку банку, і дозволило визначити пріоритети основних джерел залучення фінансових ресурсів для п'яти банків України.

**Ключові слова:** залучення депозитів, пріоритетність джерела депозитів, фінансовий потенціал, формування фінансового потенціалу банку.

**Класифікація JEL:** G21.



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії [Creative Commons Attribution 4.0 International](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

---

Губарева Ирина, Лебедь Олеся, Зуева Александра

## Определение приоритетности источников привлечения депозитов при формировании финансового потенциала банка

Привлечение депозитов банками Украины является основой формирования их ресурсной базы, которая является существенной составляющей банковского финансового потенциала. Качественное формирование ресурсной базы банка осуществляется через надлежащее управление привлечением депозитов в части выбора и предоставления преимуществ отдельным источникам привлечения ресурсов. Именно поэтому определение банком приоритетов привлечения средств и формирования соответствующего инструментария является важным тактическим заданием в процессе обеспечения стабильности банковской системы Украины. Проблема новых подходов к депозитному менеджменту особенно остро возникла в период кризиса и снижения доверия населения Украины к банковской системе, что актуализирует тему статьи и определяет важность решения поставленных в ней задач. Цель статьи заключается в разработке инструментария определения приоритетности основных источников привлечения банком депозитных средств с учетом системы критериев, как предпосылки оптимизации депозитного портфеля банка и основы формирования его финансового потенциала. В статье предложено последовательность этапов и соответствующие инструменты, обеспечивающие определение приоритетов различных источников привлечения депозитных средств банка с учетом критериев времени, минимизации затрат и рисков, сбалансированности по срокам и объемам, сбалансированности по расходам и рискам, обеспечения качественного формирования и эффективного использования финансового потенциала банка, обеспечение заданного уровня развития банка. Использование предложенного подхода позволило получить оценки, отражающие приоритетность по критериям минимизации и сбалансированности риска и расходов, баланса ресурсов по срокам и объемам, и обеспечение заданного уровня развития банка, и позволило определить приоритеты основных источников привлечения финансовых ресурсов для пяти банков Украины.

**Ключевые слова:** привлечение депозитов, приоритетность источников депозитов, финансовый потенциал, формирование финансового потенциала банка.

**Классификация JEL:** G21.



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии [Creative Commons Attribution 4.0 International](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) license, что позволяет неограниченное повторное использование, распространение и воспроизведение на любом носителе при условии наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.