

Аліна Корбутяк, Жанна Лисенко, Наталія Сокровольська, Артур Олексин, Едуард Юрій

Об'єднані територіальні громади в Україні в контексті фінансової децентралізації

Від початку адміністративно-територіальної реформи в Україні спостерігається прискорення процесу фінансової децентралізації, метою якої є оптимізація розподілу бюджетних коштів для забезпечення фінансової незалежності громад, що значно підвищує фінансовий потенціал для самоорганізації і саморозвитку об'єднаних територіальних громад, що визначає потребу у застосуванні методів оцінки для підвищення інвестиційної привабливості громад.

У статті висвітлено особливості менеджменту об'єднаних територіальних громад в процесі фінансової децентралізації, враховуючи потребу у застосуванні існуючих методів ціннісноорієнтованого менеджменту. Водночас, використання SWOT-аналізу як одного з методів ціннісноорієнтованого менеджменту дало можливість оцінити ефективність та привабливість об'єднаних територіальних громад в процесі децентралізації. Проаналізовано фінансову діяльність 665 об'єднаних територіальних громад та створено модель менеджменту об'єднаних територіальних громад. Варто підкреслити, що питання сучасного розуміння фінансової підтримки для об'єднаних територіальних громад до сьогодні залишається недослідженим, а доцільність запровадження змін у об'єднаних територіальних громадах, що передбачає використання принципів субсидіарності, залишається необґрунтованою.

Визначено ключові напрямки менеджменту об'єднаних територіальних громад, а саме громад, які почали свою діяльність і вже зіткнулися з першими труднощами: менеджмент наявних ресурсів, задоволення потреб та стійкий розвиток громади, зміни у співвідношенні доходів і витрат, збільшення надходжень до бюджету на душу населення.

Надано рекомендації щодо зосередження на інструментах ціннісноорієнтованого менеджменту у об'єднаних територіальних громадах для приваблення інвесторів та підвищення фінансового потенціалу місцевих органів влади.

Ключові слова: фінансова децентралізація, фінансові ресурси, ціннісноорієнтований менеджмент, інвестиційна привабливість громади, SWOT-аналіз

Класифікація JEL: H7, D7, G18, G32, G38, E69



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Аліна Корбутяк, Жанна Лысенко, Наталия Сокровольская, Артур Олексин, Эдуард Юрий

Объединенные территориальные общины в Украине в контексте финансовой децентрализации

С начала административно-территориальной реформы в Украине наблюдается ускорение процесса финансовой децентрализации, целью которой является оптимизация распределения бюджетных средств для обеспечения финансовой независимости общин, что значительно повышает финансовый потенциал для самоорганизации и саморазвития объединенных территориальных общин, что определяет потребность в применении методов оценки для повышения инвестиционной привлекательности общин.

В статье освещены особенности менеджмента объединенных территориальных общин в процессе финансовой децентрализации, учитывая потребность в применении существующих методов ценностно-ориентированного менеджмента. В то же время, использование SWOT-анализа как одного из методов ценностноориентированного менеджмента дало возможность оценить эффективность и привлекательность объединенных территориальных общин в процессе децентрализации. Проанализирована финансовая деятельность 665 объединенных территориальных общин и создана модель менеджмента объединенных территориальных общин. Стоит подчеркнуть, что вопрос современного понимания финансовой поддержки для объединенных территориальных общин до сегодняшнего дня остается неисследованным, а целесообразность внедрения изменений в объединенных территориальных общинах, что предусматривает использование принципов субсидиарности, остается необоснованной.

Определены ключевые направления менеджмента объединенных территориальных общин, а именно общин, которые начали свою деятельность и уже столкнулись с первыми трудностями: менеджмент существующих ресурсов, удовлетворение потребностей и устойчивое развитие общины, изменения в соотношении доходов и расходов, увеличение поступлений в бюджет на душу населения.

Представлены рекомендации касательно сосредоточения на инструментах ценностноориентированного менеджмента в объединенных территориальных общинах для привлечения инвесторов и повышения финансового потенциала местных органов власти.

Ключевые слова: финансовая децентрализация, финансовые ресурсы, ценностноориентированный менеджмент, инвестиционная привлекательность общины, SWOT-анализ

Классификация JEL: H7, D7, G18, G32, G38, E69



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.