

Даг Ейвін Мадсен

Ще живий: підйом, падіння та збереження матриці БКГ

Матриця БКГ (Бостонської консультативної групи) була впроваджена майже 50 років тому, і на сьогоднішній день вважається однією з найбільш культових технік стратегічного планування. Використовуючи теорію способів управління в якості призми теорії, автор статті розглядає історичний підйом, падіння та збереження матриці БКГ. Аналіз висвітлює роль осіб та організацій, що впроваджують ці способи (наприклад, консультанти, бізнес-школи та ділові ЗМІ) у підйомі матриці БКГ. Однак, з часом, такі моделі планування портфеля як матриця БКГ були атаковані та дискредитовані різними особами та організаціями, і поступово потрапили в неласку. Навіть якщо матриця БКГ потрапила в неласку, вона все ще жива і залишила слід на освіті та практиці в сфері менеджменту. Незважаючи на значну дискримінацію у наукових колах, багато спеціалістів-практиків все ще вважають її важливою технікою планування портфеля корпоративних кредитів.

Keywords: Матриця БКГ, Бостонська консультативна група, портфельне планування, стратегічне планування, техніка управління, підйом, падіння, наполегливість, виникнення, еволюція, інституціоналізація, управлінська мода.

JEL Classification: M00, M10.



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Даг Эйвин Мадсен

Еще живой: подъем, падение и сохранение матрицы БКГ

Матрица БКГ (Бостонская консультативная группа) была введена почти 50 лет назад, и на сегодняшний день считается одной из наиболее культовых техник стратегического планирования. Используя теорию способов управления в качестве призмы теории, автор статьи рассматривает исторический подъем, падение и сохранение матрицы БКГ. Анализ освещает роль личностей и организаций, которые вводят эти способы (например, консультанты, бизнес-школы и деловые СМИ) в подъеме матрицы БКГ. Однако, со временем, такие модели планирования портфеля как матрицы БКГ были атакованы и дискредитированы разными людьми и организациями, и постепенно попали в немилость. Даже если матрица БКГ попала в немилость, она все еще жива и оставила след для образования и практики в сфере менеджмента. Несмотря на значительную дискриминацию в научных кругах, много специалистов-практиков все еще считают ее важной техникой планирования портфеля корпоративных кредитов.

Ключевые слова: Матрица БКГ, Бостонская консультативная группа, портфельное планирование, стратегическое планирование, техника управления, подъем, падение, настойчивость, появление, эволюция, институционализация, управленческая мода.

JEL Classification: M00, M10.



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует присутствия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.