

Аліжан Тулембаєв, Шинара Джумаділова, Алія Аділова, Діна Сейдадієва

Впровадження системи управління проектами на підприємствах оборонної галузі у Казахстані

На сьогоднішній день ведеться активна робота з впровадження проектного підходу до управління процесами виробництва нової продукції. Однак, навіть якщо безсумнівною є потреба у впровадженні управління проектами, виникає питання про перешкоди до впровадження цих інновацій на підприємствах оборонної галузі. Виходячи з цього, метою статті є визначення проблем організацій у впровадженні системи управління проектами на підприємствах оборонної галузі. Для збору даних було використано такі методи як поглиблене інтерв'ю з персоналом компанії, який грає ключову роль у процесах управління проектами, вивчення внутрішньої нормативної та іншої документації про об'єкт дослідження, опитування персоналу. У статті показано використання інструментів управління проектами, розроблених здебільшого у сфері управління закупівлями. Основними проблемами впровадження управління проектами є планування, комунікації та управління інтеграцією. Брак підтримки впровадження проектів підприємствами присутній у таких аспектах як наявність стандартного програмного забезпечення для управління проектами та організація безперервного навчання з управління проектами. Виходячи з висвітлених проблем, було надано деякі рекомендації щодо впровадження системи управління проектами на підприємствах оборонної галузі.

Ключові слова: організація, аналіз, проблеми, дослідження та розвиток, державна компанія, планування, ресурс, діяльність

Класифікація JEL: M10, L10, O22



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Алижан Тулембаев, Шинара Джумадилова, Алия Адилова, Дина Сейдадиева

Внедрение системы управления проектами на предприятиях оборонной отрасли в Казахстане

На сегодняшний день ведется активная работа по внедрению проектного подхода к управлению процессами производства новой продукции. Однако, даже если несомненной является потребность во внедрении управления проектами, возникает вопрос о препятствиях к внедрению данных инноваций на предприятиях оборонной отрасли. Исходя из этого, целью статьи является определение проблем организаций во внедрении системы управления проектами на предприятиях оборонной отрасли. Для сбора данных были использованы такие методы как углубленные интервью с персоналом, играющим ключевую роль в процессах управления проектами, изучение внутренней нормативной и другой документации об объекте исследования, опрос персонала. В статье показано использование инструментов управления проектами, разработанных большей частью в сфере управления закупками. Основными проблемами внедрения управления проектами являются планирование, коммуникации и управление интеграцией. Недостаток поддержки внедрения проектов предприятиями присутствует в таких аспектах как наличие стандартного программного обеспечения для управления проектами и организация непрерывного обучения по управлению проектами. Исходя из освещенных проблем, были представлены некоторые рекомендации касательно внедрения системы управления проектами на предприятиях оборонной отрасли.

Ключевые слова: организация, анализ, проблемы, исследование и развитие, государственная компания, планирование, ресурс, деятельность

Классификация JEL: M10, L10, O22



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.